

## Особенности финансирования коммунальной инфраструктуры через механизм концессий

**ЮРИЙ СИЗОВ,**

Председатель Совета по концессионным проектам Национальной фондовой ассоциации, Первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер»,  
Председатель Совета директоров ЗАО «Управление отходами»

Общероссийский форум  
11 ноября 2014, Москва

## России нужны инвестиции в инфраструктуру

Большая часть инфраструктуры РФ эксплуатируется ещё со времен СССР

**60%** - изношенность фондов ЖКХ

**60 %** - россиян недовольны качеством коммунального хозяйства

**500 млрд руб.** - ежегодная минимальная потребность в инвестициях

**300 млрд.руб.** - ежегодный объем капитальных вложений

В регионах реализуются

**70** инвестиционных проектов на общую сумму **230 млрд.руб.**

По информации Минстроя России

## Отрасль ЖКХ и меры по привлечению частных инвестиций

- Минстроем России разработана «дорожная карта» развития жилищно-коммунального хозяйства субъектов РФ, включающая мероприятия по модернизации коммунальной инфраструктуры.
- Начиная с 2015 года ключевым условием предоставления субъектам РФ поддержки из фонда ЖКХ станет наличие утвержденного губернатором комплекса мер, способствующих повышению инвестиционной привлекательности ЖКХ.
- Для привлечения инвестиций подготовлена законодательная и нормативно-правовая база, в том числе:
  - вступили в действие поправки в ФЗ «О концессионных соглашениях» о концессии,
  - принят закон о долгосрочных тарифах.
- По информации Минстроя России, с начала 2014 года года заключено 31 концессионное соглашение, по которым инвесторы вложат в теплоснабжение, электроснабжение и водоотведение около 330 млрд рублей.

## Концессионные соглашения на бумаге – это еще не концессии

- В России в настоящее время применяются различные **виды государственно-частного партнерства для целей развития инфраструктуры**: инвестиционный договор, контракты жизненного цикла, концессия.
- **Концессии – единственный законодательно закрепленный на федеральном уровне вид государственно-частного партнерства** (Федеральный закон от 21.07.2005 г. №115-ФЗ «О концессионных соглашениях»). Уже действует несколько концессионных соглашений федерального уровня и десятки концессионных соглашений в субъектах Федерации.
- Точного учета общего количества концессионных соглашений нет, поскольку нет единого регистрационного центра. Экспертная оценка – 300. Однако большая часть из них – **мнимые концессии** (арендные или операторские, которые не предусматривают инвестирования). Реальных концессий – не больше 70.
- **Волна расторжений концессионных соглашений по суду и по инициативе концедентов – «обратный» тренд** последнего времени. Централизованного учета случаев досрочного расторжения концессионных соглашений в коммунальной сфере нет. Но типичные причины в исковых заявлениях: отсутствие со стороны концессионера предусмотренных соглашением инвестиций.

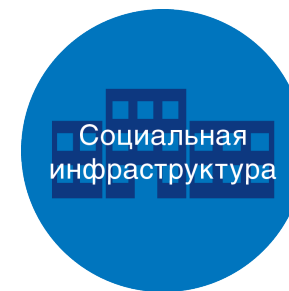
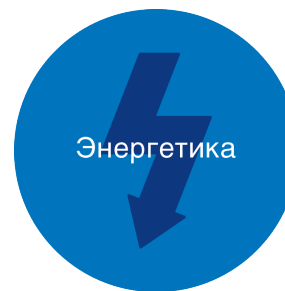
## Участники и объекты концессии

- При реализации концессионного соглашения концессионер за свой счет создает и (или) реконструирует имущество (объект концессии), право собственности на которое принадлежит концеденту.
- После создания/реконструкции объект концессии поступает в собственность концеденту, который передает его концессионеру для последующей эксплуатации на срок действия концессии.
- Срок действия концессионного соглашения устанавливается концессионным соглашением и, как правило, составляет 10 и более лет.
- **Качественный признак реальной концессии – это инвестиции не из тарифа, а из собственных или привлеченных средств концессионера**

**Концедент** – Российская Федерация или субъект РФ, либо муниципальное образование

**Концессионер** – специально созданное проектное общество, учредителями которого, как правило, являются члены инвестиционного консорциума

**Объект концессии** – недвижимое или движимое имущество, технологически связанные между собой



## Инвестиции в коммунальную инфраструктуру: 4 типа денег



Есть: нормативное обеспечение, процедуры, практика	Нет: денег
Есть: нормативное обеспечение, процедуры, в т.ч. залога, практика	Нет: длинных денег
Есть: нормативное обеспечение, процедуры, практика и предпринимательские риски	Нет: длинных денег в требуемом объеме
Есть: нормативное обеспечение и деньги	Нет: Длительной практики

**Природа денег институциональных инвесторов требует новых подходов в работе**

## НПФы – инвесторы коммунальной инфраструктуры и отрасли ТБО

Негосударственные пенсионные фонды принимают участие в финансировании проектов – создании или реконструкции объектов, а возвращают вложенные средства в течение срока действия концессионного соглашения.

Концессионные проекты в отрасли ТБО – это наглядный пример того, как пенсионные деньги могут развивать инфраструктуру страны и улучшать качество жизни населения.

Инвестиции НПФ

Инфраструктурные активы –  
объекты ТБО

Пенсионные накопления

Длительность

Длительная экономическая жизнь  
активов

Долгосрочные обязательства

Стабильность

Стабильность денежного потока

Стабильные выплаты по  
достижению пенсионного возраста

Защита от  
инфляции

Доходы защищены от инфляции

Сохранение реальной стоимости  
накоплений

## ЗАО «Управление отходами» - концессионер и оператор в сфере ТБО

Область/Проект	Мощность, тыс. м <sup>3</sup>	Первоначальные инвестиции, млрд руб.	Текущий статус
Нижегородская область (Проект 1 – Городец)	500	0,53	Объект введен в эксплуатацию в начале 2013 г.
Нижегородская область (Проект 2 – Балахна)	800	0,50	Объект введен в эксплуатацию в сентябре 2014 г.
Саратовская область (Проект 1 – Энгельс)	2 000	1,64	Планируется начало эксплуатации в первом квартале 2015г.
Саратовская область (Проект 2 – Балаково)	1 620	0,1	Планируется начало эксплуатации во второй половине 2015г.
Мурманская область	1 250	1,20	Планируется ввод в эксплуатацию в 2016 г.
Архангельская область	1 000	0,80	Планируется ввод в эксплуатацию в конце 2016 г.
Республика Чувашия	675	0,75	Планируется ввод в эксплуатацию в 2015 г.
<b>Итого</b>	<b>7 845</b>	<b>5 520</b>	



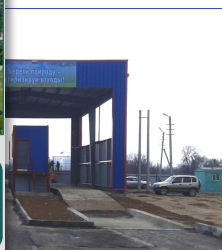
# ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) организатор финансирования концессионных проектов в сфере ТБО 5,5 млрд.руб. инвестиций



Концессионный проект в Архангельской области  
Система переработки и  
утилизации ТБО



Концессионный проект в Саратовской области  
Система по переработке и  
утилизации ТБО в г. Балаково



Концессионный проект в Саратовской области  
Система по переработке и  
утилизации ТБО



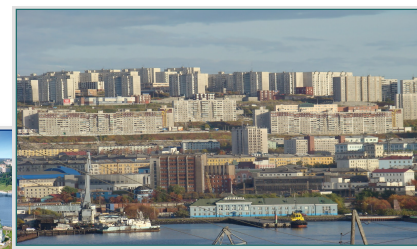
Концессионный проект в Нижегородской области  
Мусоросортировочный комплекс с  
полигонами для утилизации ТБО



Концессионный проект в Чувашской Республике  
Система по переработке и  
утилизации ТБО



Концессионный проект в Нижегородской области  
Межмуниципальный полигон для  
утилизации ТБО



Концессионный проект в Мурманской области  
Система по переработке и  
утилизации ТБО

## Готовность инвестировать № 1

## Управляющая компания «Лидер»

20 лет

ОПЫТ  
РАБОТЫ

↑ СВЫШЕ  
438

млрд. рублей

**АКТИВЫ**  
под управлением  
КОМПАНИИ

10 | 4

НПФ | страховых  
компаний

**Клиенты**  
КОМПАНИИ

1 место

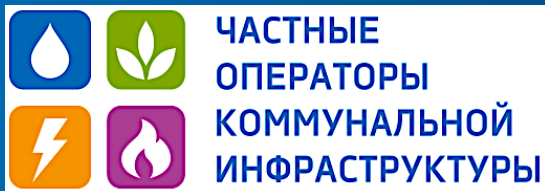
по сумме  
**активов**  
в управлении

по сумме  
**пенсионных**  
**резервов**  
в управлении

по объему  
**собственных**  
**средств**

6,17  
млрд. рублей

**Собственный**  
**капитал**



Спасибо за внимание

**ЮРИЙ СИЗОВ,**

Председатель Совета по концессионным проектам Национальной фондовой ассоциации, Первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер»,  
Председатель Совета директоров ЗАО «Управление отходами»

Общероссийский форум  
11 ноября 2014, Москва